

Gonzalo Jiménez Seminario, CEO de Proteus Management & Governance y profesor adjunto de Ingeniería UC

TVN: gobernanza y servicio público

Archivado en: Cartas al Director

Estrategia On line | Martes, 30 de septiembre de 2025, 10:47



Sr. Director,

El remezón por la salida de Francisco Vidal de la presidencia y el reciente nombramiento de Jaime Gazmuri vuelven a un punto de fondo: el problema no es de nombres, sino de diseño. Para un canal público viable, el directorio debe cumplir su rol fiduciario, estratégico y generativo con mecanismos concretos como comité de nominaciones con perfiles y plazos perentorios; evaluación externa anual del directorio; y un contrato-programa con indicadores de desempeño (KPIs) verificables de servicio público como la cuota regional, infantil/educativo y producción cultural y de sostenibilidad que vele por un equilibrio operativo y de ingresos. Esto, además, co-evolucionará con el nuevo marco regulatorio y cierra brechas fiduciarias mediante gestión de riesgos, auditoría interna y reportes trimestrales públicos.

Una señal estatal no puede ser caja de resonancia de coyunturas. Sino que requiere reglas, métricas y rendición de cuentas. Completar vacantes a tiempo y profesionalizar el gobierno es el paso serio para recuperar viabilidad y confianza ciudadana.

Son varios los desafíos que tiene Gazmuri en su nuevo rol. Uno es hacer frente a la dura competencia que enfrenta la televisión tradicional, como son las plataformas de streaming. Asimismo, es necesario que la TV pública esté al servicio del país y no de intereses políticos. Para ello habría que mirar de cerca lo que ocurre en países desarrollados, y también estudiar una gobernanza similar a la que tienen entidades de gran prestigio en nuestro país, como es el caso del Banco Central. Estos son focos que debiesen estar en el centro del debate, si queremos que TVN justifique su existencia y tenga proyección a futuro.

Gonzalo Jiménez Seminario,
CEO de Proteus Management & Governance y profesor adjunto de Ingeniería UC

PROTEUS
Expertos en Familias Empresarias, Gobierno Corporativo e Institucional

*Nos inspira contribuir a que las familias sean más felices,
las organizaciones más efectivas y las instituciones más legítimas*



DR. GONZALO JIMÉNEZ SEMINARIO
Fundador y CEO

Profesor Ingeniería & MBA
Pontificia Universidad Católica de Chile
Doctor en Gobierno Corporativo